



МІНІСТЕРСТВО
ФІНАНСІВ
УКРАЇНИ

МІНФІН 2017: РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ ТА ПЛАНИ

грудень 2017



ФІСКАЛЬНА ПОЛІТИКА



УДОСКОНАЛЕННЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ Запуск **Реєстру автоматичного відшкодування ПДВ**
- ✓ Запуск Системи моніторингу ризиків з ПДВ
- ✓ Затверджено **порядок здійснення контролю, в тому числі моніторингу Мінфіном адміністрування ДФС** баз даних щодо адміністрування податків.
- ✓ Запуск **процесу видачі узагальнюючих податкових консультацій**
- ✓ Ухвалено Парламентом **законопроект щодо наближення ставок акцизного податку на тютюнові вироби до мінімального рівня, діючого в ЄС**
- ✓ **Запуск ініціативи притягнення до відповідальності за податкові правопорушення за наявності та вдосконалення процедур притягнення державних органів до відповідальності за шкоду, заподіяну платнику податків**
- ✓ Ухвалено Парламентом **законопроект щодо наближення ставок акцизного податку на тютюнові вироби до мінімального рівня, діючого в ЄС**
- ✓ Розроблено **законопроект щодо Податку на виведений капітал**

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ Ухвалення КМУ розробленого **законопроекту щодо запровадження Єдиного рахунку для сплати податків та зборів**
- ▶ Підготовка до впровадження **законопроекту щодо Податку на виведений капітал**
- ▶ **Вдосконалення системи ризиків з ПДВ**
- ▶ Ухвалення розробленого Мінфіном **законопроекту щодо подання єдиної звітності з ПДФО та ЄСВ**
- ▶ **Видача узагальнюючих податкових консультацій, враховуючи якомога більше спірних питань**
- ▶ Розробка **законопроекту щодо притягнення до відповідальності за податкові правопорушення за наявності вини та вдосконалення процедур притягнення державних органів до відповідальності за шкоду, заподіяну платнику податків**



МІЖНАРОДНЕ ОПОДАТКУВАННЯ

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Україна приєдналася до BEPS** - плану дій з протидії ухилянню від сплати податків
- ✓ **Розпочато процес імплементації основних положень Мінімального стандарту BEPS**
- ✓ **Розроблено Дорожню карту щодо запровадження автоматичного обміну фінансовою інформацією в податкових цілях**
- ✓ **Підписано Протоколи про внесення змін до Угод про уникнення подвійного оподаткування з Великою Британією, Туреччиною, Малайзією, Кіпром**
- ✓ **Верховна Рада ратифікувала Конвенції про уникнення подвійного оподаткування з Мальтою та Люксембургом**

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ Підписання угоди щодо імплементації **Багатостороннього інструменту (MLI)** (січень 2018)
- ▶ **Повне виконання Мінімального стандарту BEPS**
- ▶ Приєднання до багатосторонньої угоди про **автоматичний обмін інформацією про фінансові рахунки нерезидентів за міжнародним стандартом** (Common Reporting Standard) у 2020 році
- ▶ Підписання протоколів про зміни до Конвенцій **про уникнення подвійного оподаткування та запобігання податковим ухиленням** з Швейцарією, Нідерландами, Бельгією, Францією, Австрією, Німеччиною, Іспанією



РЕФОРМА ДФС (1/2)

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Розпочато ліквідацію податкової міліції**
- ✓ **Розроблено, схвалено Урядом та направлено на розгляд Національної ради реформ законопроект "Про Службу фінансових розслідувань"**
- ✓ Урядом схвалено **Концепцію реформування ДФС**
- ✓ **Запроваджено нові підходи до проведення конкурсних відборів у ДФС** - із залученням представників Мінфіну, Бізнес-омбудсмена та експертів, а також із аудіо- та відеофіксацією
- ✓ **Запроваджено КРІ для ДФС**, які були розроблені разом з громадськими експертами РПР в партнерстві з НДІ фіскальної політики та Інститутом податкових реформ
- ✓ На офіційному сайті ДФС **оприлюднюються звіти про виконання КРІ**
- ✓ **Запуск проекту з комплексної реформи ДФС:**
 - 1) підтримано **міжнародними партнерами**
 - 2) визначено **4 напрямки у реформуванні ДФС:** 1. обслуговування платників, 2. аудит, 3. погашення боргу, 4. робота з персоналом
 - 4) робоча група почала працювати над **переведенням максимальної кількості послуг в онлайн**
 - 5) розроблено **алгоритм для автоматизації камеральних перевірок**



РЕФОРМА ДФС (2/2)

**ПЛАНУЄТЬСЯ
РЕАЛІЗУВАТИ
У 2018 РОЦІ**



- ▶ **Створення Служби фінансових розслідувань**, єдиного органу для розслідування фінансових злочинів проти держави. Організація його повноцінної роботи, відповідно до положень, зазначених у проекті Закону "Про Службу фінансових розслідувань"
- ▶ **Зміна філософії ДФС, її перетворення у сервісну службу**, яка стимулює добровільну сплату податків
- ▶ Об'єднання **ДФС у єдину юридичну особу у податковому та митному напрямках**, замість близько 300 наявних юросіб для оптимізації ресурсів та більш ефективної роботи ДФС
- ▶ Повна **зміна корпоративної культури у ДФС**
- ▶ Доопрацювання **Плану дій з реформування ДФС** у податковому напрямку
- ▶ **Впровадження ІТ-рішень** у роботу ДФС
- ▶ **Впровадження ризик-менеджменту** у процеси податкових перевірок, роботу з боржниками
- ▶ **Переведення послуг в онлайн**, автоматизація процесів



РЕФОРМА МИТНИЦІ

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Схвалено Урядом Концепцію реформування ДФС**, що передбачає **повне перезавантаження митної системи у 19 напрямках**
- ✓ **Розроблено План дій з реформування митниці** - з конкретними датами, відповідальними органами та чітко прописаними заходами і змінами
- ✓ **Оновлено систему «Єдиного вікна»** на митниці та **запроваджено її обов'язкове застосування** з 1 лютого 2018 року
- ✓ **Запроваджено єдиний авансовий рахунок для сплати митних платежів** (почне функціонувати з 2018 року)
- ✓ **Скасовано дозволи на впровадження митної брокерської діяльності**

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ **Реалізація заходів по 19 напрямкам Плану дій з реформування митниці**
- ▶ **Ухвалення Парламентом законопроекту про запровадження в Україні інституту уповноважених економічних операторів (УЕО)**, який є одним із основних базисів митного співробітництва між Україною та ЄС
- ▶ **Розробка законодавства та початок заходів із впровадження в Україні Конвенції про спільний транзит**
- ▶ **Розробка законопроекту щодо приведення Митного кодексу України у відповідність до нового Митного кодексу ЄС**



МІЖНАРОДНІ СТАНДАТИ ТА АУДИТОРСЬКА РЕФОРМА

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ Парламент ухвал зміни до **Закону "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні"**, що забезпечить перехід на міжнародні стандарти та підвищить прозорість та достовірність фінансової звітності. Це позитивно вплине на інвестиційний клімат країни.
- ✓ Парламент ухвалив в першому читанні **Закон України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність"**, що забезпечить розвиток аудиторської професії та достовірність фінансової звітності суб'єктів суспільного інтересу

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ Імплементация **Закону "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні"**
- ▶ Робота над нормативно-правовими актами на **виконання Закону "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність"**:
 - 1) розробка Положення про Орган суспільного нагляду за аудиторською діяльністю;
 - 2) розробка Положення про Реєстр аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності;
 - 3) розробка Положення про систему забезпечення контролю якості аудиторських послуг.
- ▶ Розширення сфери застосування міжнародних стандартів бухгалтерського обліку для подання фінансової звітності.



БЮДЖЕТНА РЕФОРМА





БЮДЖЕТ

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Розроблено та схвалено Основні напрями бюджетної політики на 2018-2020 р.р.** (Бюджетну декларацію) та вперше **визначено стелі видатків для головних розпорядників коштів** державного бюджету на середньострокову перспективу
- ✓ **Планове виконання держбюджету-2017**
- ✓ **Вчасно розроблено та ухвалено проект Державного бюджету на 2018 рік**
- ✓ **Зменшено плановий дефіцит державного бюджету** (2016 рік – 3,7 % ВВП, 2017 рік – 2,4 % ВВП)
- ✓ Розроблено зміни до Бюджетного кодексу для **запровадження на законодавчому рівні середньострокового бюджетного планування** (законопроект про внесення змін до Бюджетного кодексу надіслано на погодження до Мінекономрозвитку та Міністерства юстиції)
- ✓ **Запроваджено огляд видатків як новий інструмент оцінки доцільності та ефективності видатків бюджету** (розроблено проект рішення Уряду щодо проведення огляду видатків бюджету в окремих сферах)

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ **Проведення роботи у Верховній Раді з питань внесення змін до Бюджетного кодексу** щодо запровадження на законодавчому рівні середньострокового бюджетного планування
- ▶ **Розробка Бюджетної декларації на 2019-2021 роки** на базі оновленого Бюджетного Кодексу
- ▶ **Проведення пілотного проекту з проведення огляду видатків бюджету у 5 Міністерствах у відповідних сферах**, що дозволить контролювати ефективність використання бюджетних коштів



МЕДИЦИНА

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Створено законодавчі умови для реалізації нової моделі фінансування системи охорони здоров'я** (впровадження державного гарантованого пакету медичної допомоги, перехід від утримання закладів охорони здоров'я до оплати наданої ними медичної допомоги на принципах «гроші йдуть за пацієнтом»)
- ✓ **Створено госпітальні округи** (мережу закладів, що надають вторинну (спеціалізовану) медичну допомогу)
- ✓ **Посилено автономію медичних закладів та спрямування бюджетних коштів на оплату конкретно наданих медичних послуг:** започаткували пілот з 4 найбільшими клініками України, спрямований на покращення та забезпечення доступності надання медичних послуг для громадян
- ✓ **Запроваджено систему реімбурсації** (відшкодування вартості) **лікарських засобів пацієнтам**
- ✓ **Запроваджено програму придбання ангиографічного обладнання** для центрів серцево-судинної хірургії
- ✓ **Забезпечено ліками** тяжкохворих-онкохворих, інфікованих ВІЛ/СНІД, діабет, вірусні гепатити тощо

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ Реалізація **нової моделі фінансування первинної медичної допомоги**
- ▶ **Реалізація пілотного проекту** щодо зміни механізму фінансування оперативного лікування з трансплантації органів
- ▶ **Продовження реалізації національної системи відшкодування вартості лікарських засобів**
- ▶ **Продовження програми придбання ангиографічного обладнання** для центрів серцево-судинної хірургії
- ▶ **Продовження забезпечення ліками тяжкохворих** - онкохворих, інфікованих ВІЛ/СНІД, діабет, вірусні гепатити тощо
- ▶ Реалізація заходів, спрямованих на **розвиток системи охорони здоров'я у сільській місцевості**



ОСВІТА

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Посилено ефективність фінансового забезпечення середньої освіти** шляхом розмежування відповідальності по утриманню шкіл
- ✓ **Удосконалено систему фінансування стипендій і збільшення ефективності їх надання** шляхом поділу їх на академічні (як мотивація до навчання) та соціальні (як допомога студентам, які потребують соціального захисту)
- ✓ **Підвищено заробітну плату вчителям на 50%**
- ✓ Забезпечено доступ дітей з сільської місцевості до якісної освіти шляхом **створення 450 опорних шкіл з потужною матеріально-технічною базою та якісним педагогічним складом**
- ✓ **Підтримано більш ніж 9 тисяч дітей з особливими освітніми потребами**, які навчаються у спеціальних та інклюзивних класах звичайних загальноосвітніх навчальних закладах, де за кошти держбюджету придбано необхідне обладнання і спеціальні засоби корекції психофізичного розвитку

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ **Продовження фінансової децентралізації в освіті** шляхом передачі на фінансове забезпечення за рахунок місцевих бюджетів вищих навчальних закладів I-II рівнів акредитації державної власності, що мають статус окремих юридичних осіб.
- ▶ **Зміна підходів до фінансування оплати послуг з підготовки кадрів** вищими навчальними закладами шляхом запровадження формульного розподілу видатків на вищу освіту за принципом "гроші ходять за студентом"
- ▶ **Фінансове супроводження реалізації проекту** надання якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти **«Нова українська школа»**



СОЦІАЛЬНА СФЕРА

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ Підвищено мінімальну зарплату
- ✓ Підвищено прожитковий мінімуму
- ✓ **Запроваджено монетизацію субсидій** з 1 січня 2018 року на рівні підприємств-надавачів послуг
- ✓ **Запроваджено пенсійну реформу**, що дозволила осучаснити пенсії та забезпечити стабільність пенсійної системи

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ Повнофункціональний **запуск Інформаційно-аналітичної платформи електронної верифікації та моніторингу державних виплат**
- ▶ Впровадження **системи моніторингу використання коштів на надання пільг і житлових субсидій** та фактичного споживання електроенергії та житлово-комунальних послуг
- ▶ **Підготовка системи до здійснення монетизації субсидій на рівні домогосподарств** (створення необхідної інфраструктури, створення єдиного реєстру та бази даних субсидіантів та їх верифікація тощо)



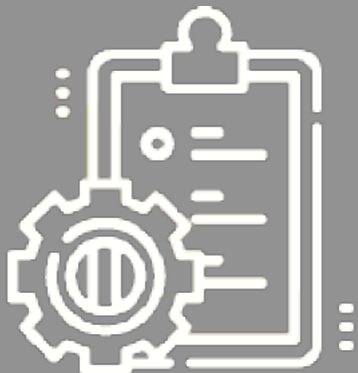
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Зміцнено фінансову спроможність місцевих бюджетів та забезпечено надання якісних суспільних послуг споживачам** завдяки розширенню видаткових повноважень органів місцевого самоврядування
- ✓ **Забезпечено приріст надходжень до загального фонду місцевих бюджетів**
- ✓ **Збільшено інвестиційні ресурси місцевих бюджетів**
- ✓ **Збільшено обсяг розміщення тимчасово вільних коштів місцевих бюджетів на депозитах**

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ Продовження фінансової децентралізації та розвитку регіонів



УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ БОРГОМ

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ Вперше з 2013 року **Україна повернулася на ринки зовнішніх запозичень**, розмістивши єврооблігації терміном обігу 15 років на **3 млрд дол. США**
- ✓ Вперше в українській історії разом з випуском Євробондів **Мінфіном здійснено активну операцію з державним боргом** - викуп старих Євробондів на суму **1,6 млрд.дол.США** з терміном погашення у 2019-2020 роках за рахунок коштів нового випуску. Така операція значно знижує ризик рефінансування у 2019-2020 роках
- ✓ В жовтні **проведено ще одну активну операцію з державним боргом - репрофайлінг портфелю ОВДП**, що знаходився у власності НБУ. Завдяки цьому погашення за портфелем ОВДП, що знаходяться у власності НБУ, буде проходити рівномірно з 2025 по 2047 роки; зменшиться необхідність рефінансування державного внутрішнього боргу в середньостроковій перспективі та навантаження на державний бюджет у майбутніх періодах
- ✓ Мінфіном було підготовано, а Кабміном **затверджено Середньострокову Стратегію управління державним боргом**. Вона визначає основні цілі управління державним боргом, завдання та заходи для досягнення таких цілей та встановлює цільові показники управління державним боргом на середньострокову перспективу

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ **Розвиток ринку гривневих державних цінних паперів та збільшення їх ліквідності на вторинному ринку**
- ▶ **Запровадження доступу іноземних інвесторів до українського ринку державних цінних паперів через міжнародний депозитарій**
- ▶ **Продовження практики активного управління державним боргом**



Є-ДАТА

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ Портал e-Data введено в промислову експлуатацію
- ✓ Покращено функціонал порталу та сервіс API
- ✓ Збільшено рівень реєстрації службових кабінетів
- ✓ Портал став найбільшою відкритою базою даних у секторі публічних фінансів в Україні
- ✓ Проведено **50 тренінгів** для бухгалтерів, журналістів та громадськості

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ API до модулю "Договори та звіти"
- ▶ Розробка нового модулю порталу e-Data – Open Budget (Відкритий бюджет для громадськості)

РОЗВИТОК ДЕРЖАВНОГО ВНУТРІШНЬОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ (ДВФК)

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Змінено ідеологію контролю** - запроваджено попередній контроль діяльності бюджетних установ у відповідності до кращих міжнародних практик
- ✓ **Забезпечено послідовне виконання заходів щодо реалізації Плану дій з імплементації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС у сфері розвитку ДВФК:**
- ✓ 31 січня 2017 року **функцію гармонізації ДВФК передано до Мінфіну:**
 - 1) **Визначено напрями співпраці з міжнародними партнерами у сфері ДВФК.** Розроблено
 - 2) **Програму двостороннього співробітництва та "Дорожню карту"** підтримки подальшого розвитку ДВФК з Мінфіном Королівства Нідерландів
- ✓ **Удосконалено правове регулювання у сфері ДВФК**
- ✓ **Спільно з нідерландськими експертами проведено оцінку (огляд) загального стану розвитку та функціональної спроможності підрозділів внутрішнього аудиту в Україні** та визначено пріоритети подальшого розвитку цієї функції

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ **Проведення спільно з нідерландськими експертами оцінки функціонування внутрішнього контролю в міністерствах, інших центральних органах виконавчої влади**
- ▶ **Реалізація пілотних проектів з внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту**
- ▶ **Постійна роз'яснювальна, консультаційна та методологічна підтримка внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту;** підвищення спроможності установ щодо питань внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту



ФІСКАЛЬНІ РИЗИКИ

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ В Стратегію реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки **включено окремий розділ щодо впровадження в Україні системи управління фінансовими ризиками**
- ✓ В Основні напрями бюджетної політики на 2018-2020 р.р. **включений розділ щодо запровадження системи управління розширеним спектром фінансових ризиків** з метою визначення їх впливу на державний бюджет.
- ✓ Підготовлена інформація про фінансові ризики та їх потенційний вплив на держбюджет у 2018 році та подана разом із проектом бюджету-2018 на розгляд Парламенту

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ **Розробка та затвердження проектів нормативно-правових актів**, необхідних для запровадження системи управління фінансовими ризиками в Україні
- ▶ Включення в Основні напрями бюджетної політики на 2019-2021 рр. **положень щодо управління фінансовими ризиками** з метою визначення їх впливу на державний бюджет
- ▶ Підготовка Звіту про фінансові ризики та їх потенційний вплив на державний бюджет у 2019 році



ДЕРЖАВНІ БАНКИ





ДЕРЖАВНІ БАНКИ

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Ухвалено КМУ та внесено на розгляд ВРУ розроблений законопроект**, що передбачає докорінний перегляд принципів та механізмів корпоративного управління в державних банках (ПЗУ #7180)
- ✓ **Розроблено ключові елементи та стратегічне бачення щодо оновленої версії "Зasad стратегічного реформування державного банківського сектору"** (представлено на засіданні профільного комітету ВРУ)
- ✓ Напрацьовано в рамках співпраці з компанією McKinsey&Company **положення стратегії для Приватбанку та Ощадбанку на 2018-2022 роки**
- ✓ **Ефективна реалізація ініціатив в сфері міжнародної співпраці:**
 - 1) **Підписання Меморандуму про взаєморозуміння між Мінфіном, Укргазбанком та МФК щодо підтримки приватизації Укргазбанку**
 - 2) **Реалізація положень Меморандуму з ЄБРР (Ощадбанк)**
- ✓ Вдосконалення операційних моделей та фокусування бізнес-стратегій банків
- ✓ Забезпечено функціонування ефективних систем корпоративного управління у відповідності до найкращих міжнародних стандартів в банках, в капіталізації яких взяла участь держава (Приватбанк, Укргазбанк)

ПЛАНУЄТЬСЯ РЕАЛІЗУВАТИ У 2018 РОЦІ



- ▶ **Реформування системи корпоративного управління в державних банках** (Ощадбанк, Укрексімбанк)
- ▶ **Практична реалізація положень оновленої версії "Зasad стратегічного реформування державного банківського сектору"**
- ▶ **Напрацювання та супроводження законодавчих ініціатив** спрямованих на забезпечення захисту прав кредиторів, підвищення ефективності виведення банків з ринку, врегулювання проблеми "непрацюючих кредитів"



ДЕРЖАВНИЙ БАНКІВСЬКИЙ СЕКТОР



РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Впроваджено систему корпоративного управління, що відповідає найкращим міжнародним стандартам**
- ✓ **Банк докапіталізований: 139,3 млрд. грн.**
- ✓ **Банк якому довіряють: кошти юр. та фіз. осіб 203,5 млрд грн.**
- ✓ **Високоліквідний банк: 171 млрд грн ліквідних активів (66% частка в загальних активах)**
- ✓ **Усі показники ліквідності виконуються:**
 - 1) Миттєва ліквідність (Н4 не <30%) 34,98%
 - 2) Поточна ліквідність (Н5 не <40%) 149,99%
 - 3) Короткострокова ліквідність (Н6 не <60%) 98,11%
- ✓ **Що відбулося в Приватбанку за 11 місяців 2017 року:**
 - 1) Зростання кредитного портфелю на 12,5 млрд. грн. (за рахунок приросту на 11,5 млрд. грн. кредитів фіз. особам та на 1.0 млрд. грн. кредитів юр. особам)
 - 2) Зростання на 23,8 млрд. грн. обсягу поточних рахунків та депозитів юр. та фіз осіб
 - 3) Здешевлено ресурсну базу по депозитам фіз осіб «-» 2,3% річних та по депозитам юр. осіб «-» 3,4% річних (ставка у гривні max 15,00%, ставка у доларах max 3,75%)
 - 4) Погашено кредитів рефінансування НБУ, близько 10 млрд. грн. (включаючи відсотки)
 - 5) Збільшено регулятивний капітал 17,42 млрд. УАН (показник 20,56 млрд. грн)
 - 6) Збільшено адекватність капіталу 15,79% (показник 17,89%, при нормативному значенні НБУ Н2>10%)
- ✓ **В 2017 році було також:**
 - 1) Отримано статус уповноваженого банку зі зберігання готівкових коштів НБУ
 - 2) Отримано статус первинного дилера по роботі з облігаціями внутрішньої державної позики
 - 3) Проведена оцінка операційної та не операційної нерухомості (1970 об'єктів) та об'єктів фінансового лізингу (368 об'єктів)
 - 4) Розпочато продаж власної не операційної нерухомості (заставна нерухомість) через публічні торги на торгових площадках Prozorro.sale та CETAM
 - 5) Розроблені основні концептуальні положення стратегії банку компанією McKinsey&Company на 2018-2022р.р. (триває погодження кінцевої версії)



РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Продовження успішної реалізації Меморандуму порозуміння між Урядом України, АТ «Ощадний банк України» та Європейським банком реконструкції та розвитку відносно підтримки реформ Ощадбанку та його підготовки до приватизації**
- ✓ **Розроблені основні концептуальні положення стратегії банку компанією McKinsey&Company на 2018-2022р.р. (триває погодження кінцевої версії)**
- ✓ **Фокусування бізнес-стратегії:**
 - 1) Національна програма підтримки підприємців «Будуй своє»
 - 2) Відкриття відділень нового формату (580), скорочення неефективних відділень (780)
 - 3) Спрощення процедур відкриття рахунків та депозитів
 - 4) Розвиток дистанційних каналів продажу та обслуговування
 - 5) Розвиток пропозиції кредитних та карткових продуктів
 - 6) Централізація прийняття кредитних рішень
 - 7) Впровадження системи контролю якості обслуговування клієнтів
 - 8) Розпочата автоматизація кредитного процесу та кредитного адміністрування
 - 9) Зосередження на прирощуванні нового якісного кредитного портфелю
- ✓ **Вдосконалено операційну модель:**
 - 1) Управління ризиками (переглянута функціональна структура та повноваження з урахуванням стандартів з управління кредитним ризиком Basel II; переглянута та спрощена нормативна база з врахуванням кращих практик (політика управління, робота з забезпеченням, стрес тестування, ліміти, ін.);
 - 2) Реструктуризація та стягнення (практична імплементація положень ЗУ «Про фінансову реструктуризацію»; оптимізація процесу стягнення боргів для масових клієнтських сегментів)
 - 3) Інформаційні технології (централізація автоматизованої банківської системи, діджиталізація процесів банк, централізація та стандартизація ІТ-інфраструктури, посилення захисту систем ІТ, уніфікація процесів обслуговування клієнтів)
 - 4) Операційна система (централізація структур банку з найбільшою кількістю робітників; введена в дію уніфікована методологія процесного менеджменту)
 - 5) Маркетинг (проведення масштабних рекламних компаній по просуванню сучасних продуктів банку; участь та маркетингова підтримка національної програми кредитування населення на придбання енергозберігаючих товарів «Ощадний дім»)



РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ **Підписано Меморандум про взаєморозуміння між Мінфіном, Укргазбанком та МФК щодо підтримки приватизації Укргазбанку**
- ✓ **Погашено в повному обсязі залишок заборгованості за довгостроковими кредитами рефінансування та стабілізаційними кредитами, отриманими від НБУ ще у кризових 2008-2009 роках**
- ✓ **Фокусування бізнес-стратегії:**
 - 1) Розвиток та фокусування на фінансуванні енерго- та ресурсозберігаючих проектів, провідна позиція в «зеленому» сегменті
 - 2) Реалізацію спільного з IFC проекту в рамках програми IFC в Європі та Центральній Азії зі стимулювання інвестицій в стійке фінансування (Sustainable Energy Finance, SEF)
 - 3) За 2016-2017 роки АБ «УКРГАЗБАНК» профінансував «зелених» проектів на суму 7,2 млрд. грн.
- ✓ **Вдосконалено операційну модель:**
 - 4) Реалізація реформи системи корпоративного управління (впровадження міжнародної практики корпоративного управління, що підвищує ефективність управління банком, ефективність система корпоративного управління підтверджена аудитом IFC, створено комітети наглядової ради)
 - 5) На річних загальних зборах акціонерів Банку, було обрано новий склад Наглядової Ради, в якому кардинально посилено представництво незалежних членів Ради (з 4 до 7 осіб). Головою Наглядової Ради також призначено незалежного члена



РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



✓ Фокусування бізнес-стратегії:

- 1) Пріоритетне обслуговування корпоративних клієнтів (переважно експортоорієнтованих та імпортозамінних підприємств)
- 2) Вдосконалення системи ризик-менеджменту (відповідно до вимог НБУ)
- 3) Вихід з нецільових клієнтських сегментів (поетапна відмова від клієнтів з пасивами до 100 тис.грн. у еквіваленті)
- 4) Оптимізація регіональної структури (скорочення роздрібноорієнтованих, збиткових та малоефективних відділень)
- 5) Оптимізація продуктового ряду (ліквідація низько-доходних та неактуальних продуктів)

✓ Вдосконалено операційну модель:

- 1) Централізація балансу (перехід на єдиний МФО) та функцій банку
- 2) Оптимізація регіональної мережі та чисельності персоналу
- 3) Централізація закупівель на рівні Головного банку
- 4) Перехід (поетапний) на електронний документообіг



МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ





МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ (1/2)

РЕЗУЛЬТАТИ У 2017 РОЦІ



- ✓ Пройдено черговий перегляд програми МВФ та продовжується координація взаємодії з МВФ в рамках наступного перегляду
- ✓ Досягнуто домовленості щодо започаткування нової програми "Гарантія на політику розвитку" від Світового банку та розпочато переговори щодо нової програми макрофінансової допомоги від ЄС
- ✓ Підписані кредитні угоди щодо фінансування розбудови метрополітену в Харкові за рахунок кредитів ЄБРР та ЄІБ на суму 320 млн євро
- ✓ Підписана кредитна угода з НЕФКО на покращення енергоефективності у вищих навчальних закладах **на суму 30 млн євро**
- ✓ У грудні 2017 року планується **підписання кредитної угоди з НЕФКО** для впровадження проекту "Вища освіта України", **гарантійної угоди з ЄБРР** для впровадження Проекту електрифікації УЗ "Електрифікація залізничного напрямку Долинська – Миколаїв – Колосівка"
- ✓ Фіналізується проект фінансування побудови сховища відпрацьованого ядерного палива під гарантії ОПІС
- ✓ На 22 відсотки зросла вибірка по існуючому портфелю проектів Світового банку та більш ніж в два рази по портфелю Європейського інвестиційного банку
- ✓ Розпочато практичну реалізацію проекту кредитування малого та середнього бізнесу (APEX) за рахунок кредиту ЄІБ в розмірі 400 млн. євро



МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ (1/2)

**ПЛАНУЄТЬСЯ
РЕАЛІЗУВАТИ
У 2018 РОЦІ**



- ▶ **Започаткування трьох нових проектів з ЄБ та початок активної реалізації проектів "Програма раннього відновлення України", "Програма розвитку муніципальної інфраструктури України", "Основний кредит для аграрної галузі - Україна", Програма ЄБ "Вища освіта України"**
- ▶ **Підготовка спільного з ЄБ і ЄБРР проекту "Безпека міського дорожнього руху в Україні"**
- ▶ **Підготовка спільного з КфВ проекту "Підвищення енергоефективності в електропередачі (Реконструкція трансформаторних підстанцій) – II"**
- ▶ **Сприяння в прискоренні реалізації всіх існуючих проектів**



МІЖНАРОДНІ РЕЙТИНГИ





DOING BUSINESS

ЗАГАЛЬНИЙ РЕЙТИНГ

DB 2018

76

DB 2017

80

Україна
піднялася на
4 позиції

ЗА ПОКАЗНИКОМ "ОПОДАТКУВАННЯ"

DB 2018

43

DB 2017

84

Україна
піднялася на
41 позицію

У рейтингу Doing Business 2018 за показником Paying Taxes враховувалися зміни за 2016, отже:

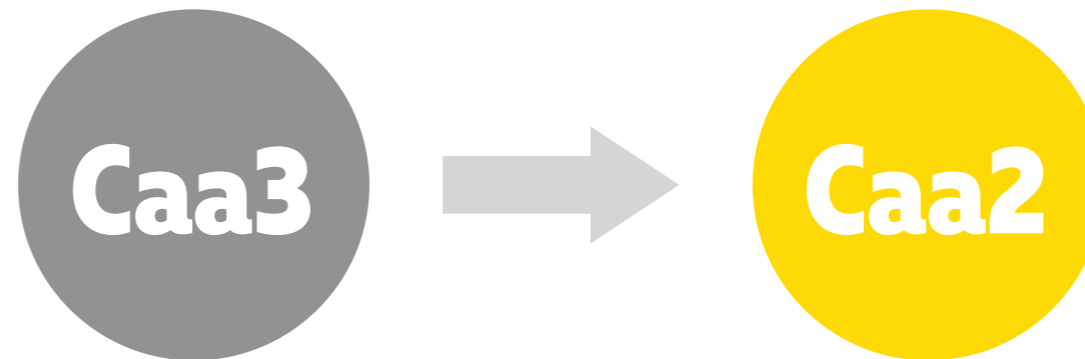
- ▶ Запровадження автоматичного **реєстру відшкодування ПДВ** та інші ініціативи в рамках реформи ДФС дозволять **покращити показник "Оподаткування" (Paying Taxes)**
- ▶ Запровадження **принципу "єдиного вікна"** на всіх митних пунктах дозволить підвищити **покращити показник "Міжнародна торгівля" (Trading Across Borders)**



MOODY'S

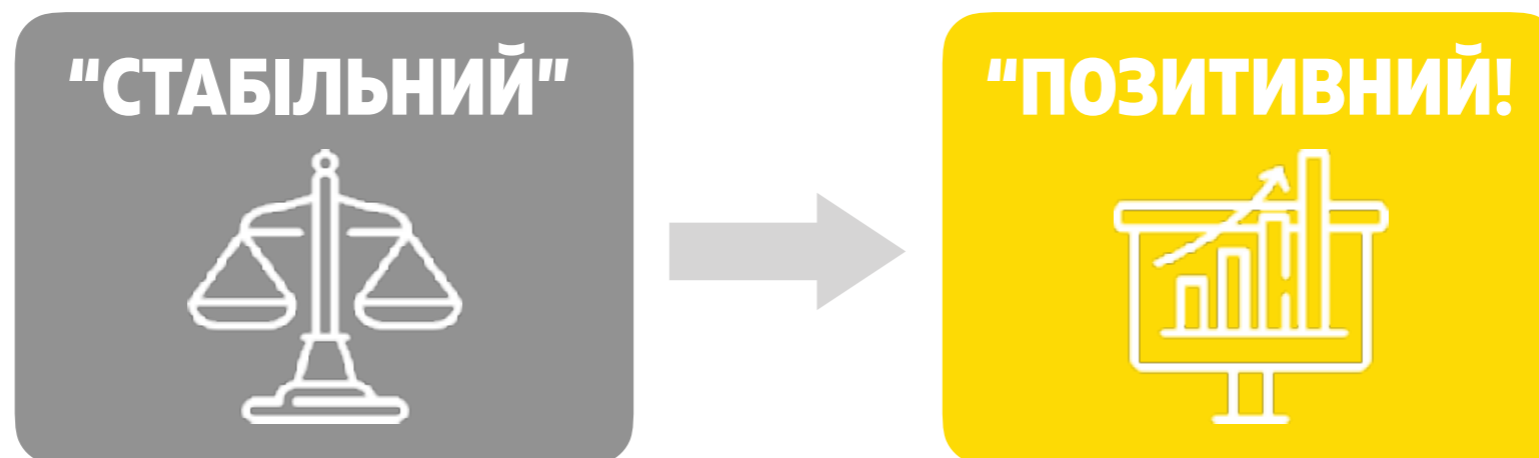
КРЕДИТНИЙ РЕЙТИНГ

Підвищено рейтинги уряду України в українській і іноземній валюті з Сaa3 до Сaa2



ПРОГНОЗ

Прогноз змінено зі "стабільного" на позитивний

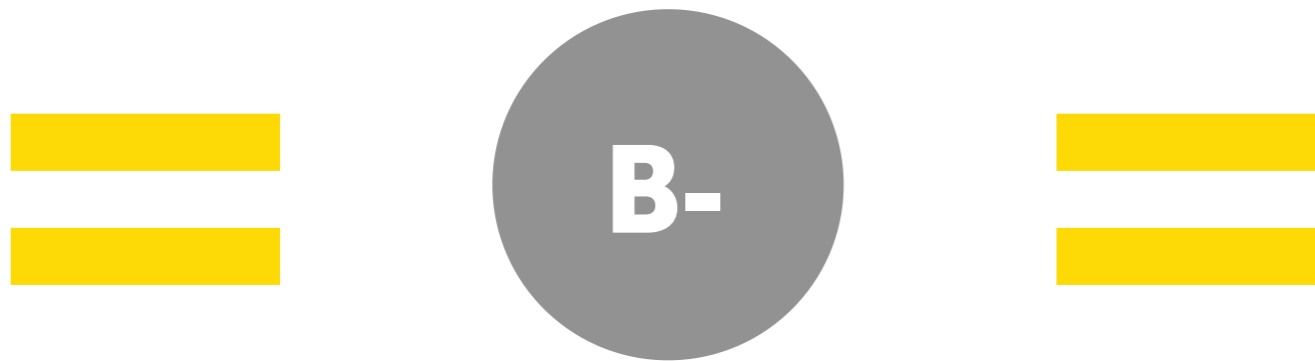




FITCH RATINGS

КРЕДИТНИЙ РЕЙТИНГ

Підтверджено кредитний рейтинг України на рівні B-



ПРОГНОЗ

Прогноз змінено зі "стабільного" на позитивний



- ✓ Протягом року, в умовах впровадження структурних реформ, суверенні кредитні рейтинги України були підвищені або підтверджені міжнародними кредитними рейтинговими агентствами
- ✓ Рейтингові агентства позитивно оцінюють кроки України щодо впровадження реформ у пенсійній, антикорупційній, енергетичній, приватизаційній сферах та прогрес у макростабілізації економіки



ІНШІ РЕЙТИНГИ

Global Competitiveness

Україна піднялася на **4 позиції**

- ▶ Global Competitiveness Report 2017–2018: 81 місце.
- ▶ Global Competitiveness Report 2016–2017: 85 місце.

Global Open Data Index

Україна **піднялася на 23 сходинки** - до **31 місця**
(порівняно з 2016 роком)

- ▶ Зараз: 31 місце. Рівень відкритості - 20%
- ▶ 2016: 24 місце. Рівень відкритості - 49%

Open Data Barometer

Україна піднялася на **18 позицій**

- ▶ Зараз: 44 місце.
- ▶ За підсумками 2015 року: 62 місце



МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ

ДРАЙВЕР РЕФОРМ

